

## Emil Weiss

Zentralpräsident der Schweizerischen Metall-Union und Unternehmer aus Steckborn.

Président central de l'Union Suisse du Métal et entrepreneur à Steckborn.

# Changements

*Au sein de notre société, de la politique, de la technique mais aussi de la formation, les changements interviennent de plus en plus rapidement. Par là même, les valeurs et les idées de celles-ci se modifient. L'image de la famille où le père assure la subsistance et la mère s'occupe du ménage et éduque les enfants est de moins en moins conforme. Ce concept n'a plus sa place dans le style de vie actuel.*

*De nombreux changements ont également marqué la vie associative de l'USM. Une union patronale et professionnelle est sans cesse appelée à relever de nouveaux défis.*

*La continuité et la clairvoyance sont de nouveau demandées et non l'adaptation ou la passivité face aux situations qui se présentent. Lorsque je pense à la politique, dans une année électorale surtout, je constate que l'on politise souvent par rapport à ce qui se passe sur le moment et non à l'importance des sujets à traiter. Rappelons-nous, pendant la crise bancaire, nous nous sommes tous mués en banquiers de haut vol. Aujourd'hui, après le tragique séisme et les suites catastrophiques du tsunami au Japon, chacun se targue d'être un expert en énergie et critique les valeurs et qualités appliquées au cours des 50 dernières années en matière d'énergie nucléaire en Suisse. Au vu des événements, on ne peut évidemment s'empêcher de réfléchir plus profondément sur les ressources existantes, la consommation et les futures sources d'énergie. Mais pour moi, ces gens ressemblent à des girouettes; ils s'adaptent invariablement aux seules actualités. Cela étant, je me rends compte qu'on a toujours plus tendance à réagir qu'à agir. La perspicacité et une façon de faire moins virulente sont aussitôt balayées par un tumulte rapidement relayé par les médias. La progression du culte de la personne, la présentation tapageuse de l'orientation politique de nos partis font en outre naître des doutes, de la résignation et une image du monde accablante et négative. Durant ces années passées, ma ligne conductrice a toujours consisté à observer la politique et l'économie avec discernement et en regardant vers l'avant. Dans quelle direction évoluons-nous question formation, économie, politique? Qu'est-ce que cela implique pour notre association, quelles en sont les conséquences pour nos membres, avons-nous choisi la bonne stratégie et comment dois-je agir afin de reconnaître à temps les changements à venir et ne pas me retrouver en queue de peloton? Prendre la responsabilité d'une association signifie, entre autres, être vigilant, utiliser les réseaux et s'affirmer clairement, sans cibler l'attention sur sa propre personne. Influencer positivement veut aussi dire, savoir montrer le chemin aux autres en faisant en sorte qu'ils se sentent bien avec la solution et puissent afficher une ferme conviction du résultat. Un sain optimisme, une stratégie dynamique et une conception réaliste de la vie m'ont à chaque fois ouvert la voie.*

*C'est avec un brin de fierté et de satisfaction que je jette un regard rétrospectif sur le temps de ma présidence et je me réjouis de remettre une association saine aux mains de mon successeur. Je remercie les lecteurs du «Forum» pour leur soutien et leur fidélité de longue date et vous souhaite mes meilleurs vœux pour l'avenir.*

Emil Weiss, Président central



# Veränderungen

*Die Veränderungen in unserer Gesellschaft, der Politik, der Technik und aber auch in der Bildung geschehen immer schneller. Damit verändern sich auch die Werte und Wertvorstellungen. Das Bild der Familie, der Vater ist für die Existenz zuständig und die Mutter kümmert sich um den Haushalt und erzieht die Kinder, trifft immer weniger zu. Diese Vorstellung hat keinen Platz mehr im heutigen Lebensstil.*

*Zahlreiche Veränderungen haben auch im SMU-Verbandsleben stattgefunden. Ein Berufs- und Arbeitgeberverband ist stetig gefordert, sich den neuen Herausforderungen zu stellen.*

*Kontinuität und Weitsicht sind wieder gefordert und nicht Anpassen, oder sich von den jeweiligen Situationen leiten lassen.*

*Denke ich an die Politik, vor allem in Wahljahren, so stelle ich fest, dass hier oft nach dem Prinzip der Aktualität politisiert wird und nicht nach wichtigen anstehenden Sachthemen. Blicken wir zurück, in der Bankenkrise haben sich alle als Bankenspezialisten geoutet. Heute nach dem tragischen Erdbeben und Tsunami mit den katastrophalen Folgen in Japan, nehmen alle die Energie-Fachkompetenz für sich in Anspruch und kritisieren dabei die bisher gelebten Werte und Qualitäten der letzten 50 Jahre in der Schweizerischen Kernenergie. Selbstverständlich kommt angesichts der Ereignisse niemand darum herum, sich grundsätzlich mit den Ressourcen, dem Verbrauch und den künftigen Energiequellen auseinanderzusetzen.*

*Doch sind diese Personen für mich wie Wendehälse; sie passen sich immer nur den Aktualitäten an. Dabei stelle ich fest, dass man immer häufiger reagiert statt agiert. Die Weitsicht und ein weniger überhitztes Handeln werden oftmals durch einen auch medial unterstützten Hype unterdrückt. Der zunehmende Personenkult, die reisserische Aufmachung der politischen Ausrichtung unserer Parteien lassen auch Zweifel, Resignation und ein bedrückendes, negatives Weltbild aufkommen.*

*Mein Leitsatz der letzten Jahre war immer, vorausschauend und sensibler Politik und Wirtschaft zu beobachten. Wohin entwickeln wir uns in der Bildung, in der Wirtschaft, in der Politik? Was heisst das für unseren Verband, was für Folgen hat das für unsere Mitglieder, stimmt unsere Strategie, und wie muss ich agieren um die kommenden Veränderungen frühzeitig zu erkennen, um nicht hinten nachzuhinken? Verantwortung für einen Verband übernehmen heisst unter anderem, wachsam sein, die Netzwerke zu nutzen und sich gezielt einbringen ohne die eigene Person in den Mittelpunkt zu stellen. Positiv beeinflussen heisst auch, anderen den Weg so aufzeigen zu können, dass sie ein gutes Gefühl für die Lösung bekommen und überzeugt zum Ergebnis stehen können. Gesunder Optimismus, eine klare Vorwärtsstrategie und eine geerdete Lebenseinstellung sind mir treue Wegbereiter.*

*Mit etwas Stolz und Befriedigung schaue ich auf meine Präsidialzeit zurück und freue mich, einen gesunden Verband in die Hände meines Nachfolgers zu legen. Ich danke der Leserschaft des «Forum» für die langjährige Unterstützung und Treue und wünsche Ihnen alles Gute für die Zukunft.*

Emil Weiss, Zentralpräsident